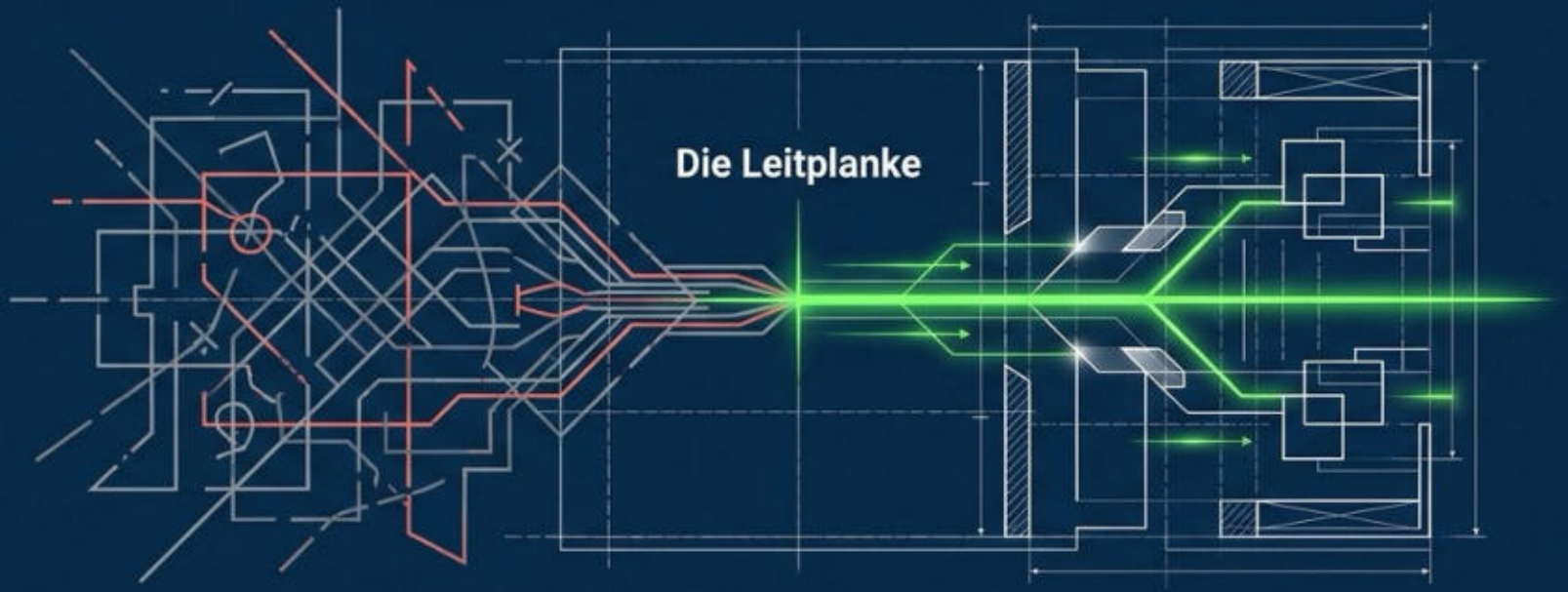
Mission meets Marge: Nachhaltige Beschaffung systematisch verankern

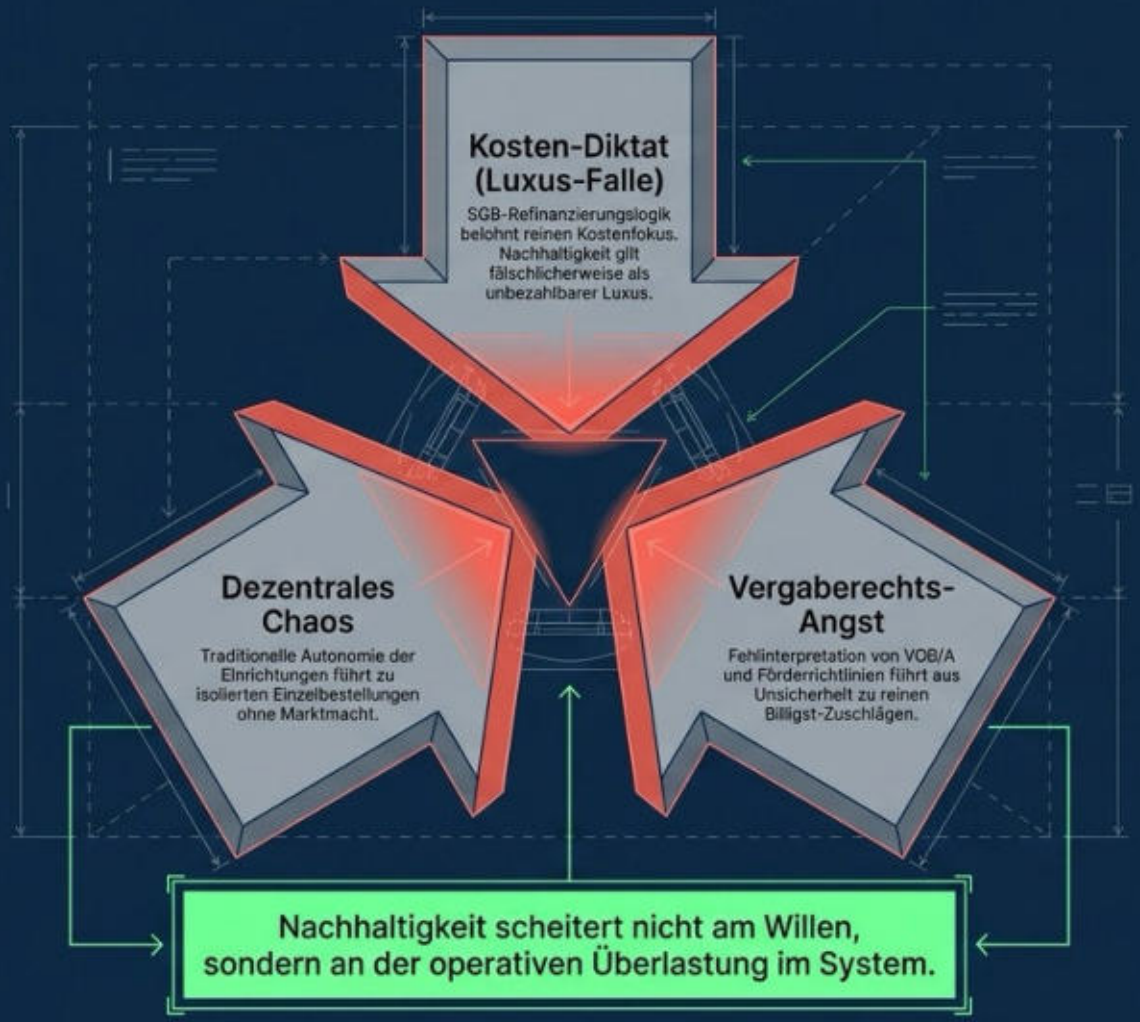
Ein pragmatischer Systementwurf für Wohlfahrtseinrichtungen und kirchliche Träger

Strategischer Einkauf & Vorstandsberatung



Gemini Notebook

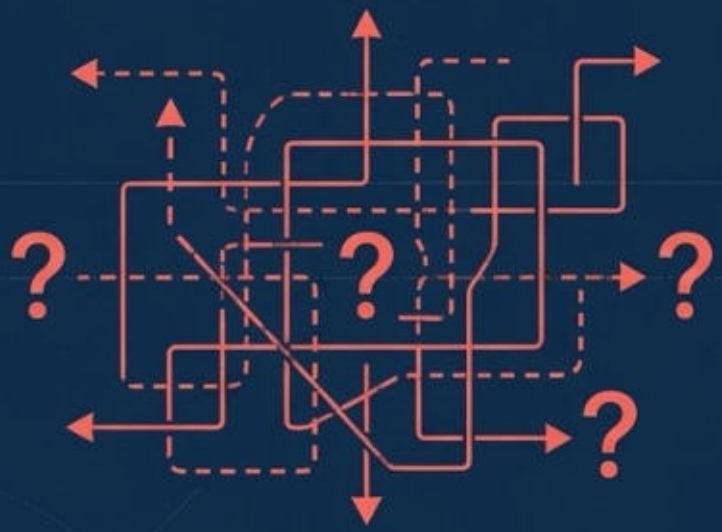
Der Dreiklang des Scheiterns



Gemini Notebook

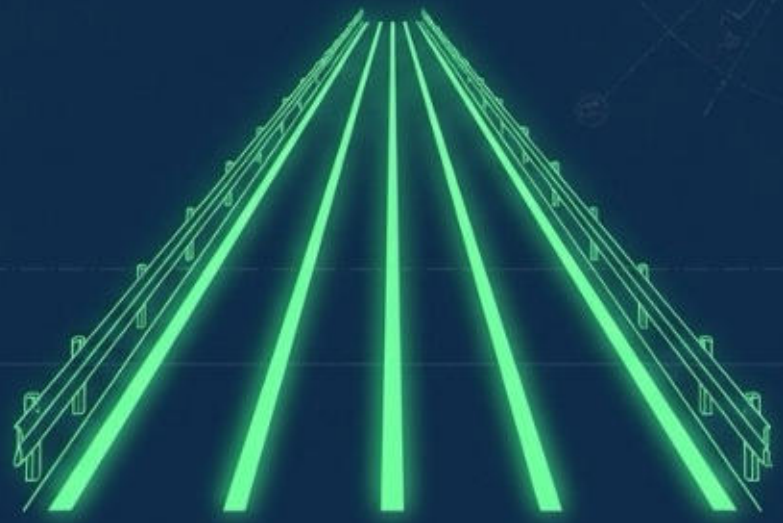
Der Paradigmenwechsel: Systemsteuerung statt Einzelfallprüfung

Bürokratische Einzelfallprüfung (Überlastung)



- Jede Einrichtung prüft selbst
- Komplexe PDF-Leitfäden
- Ständige Zielkonflikte

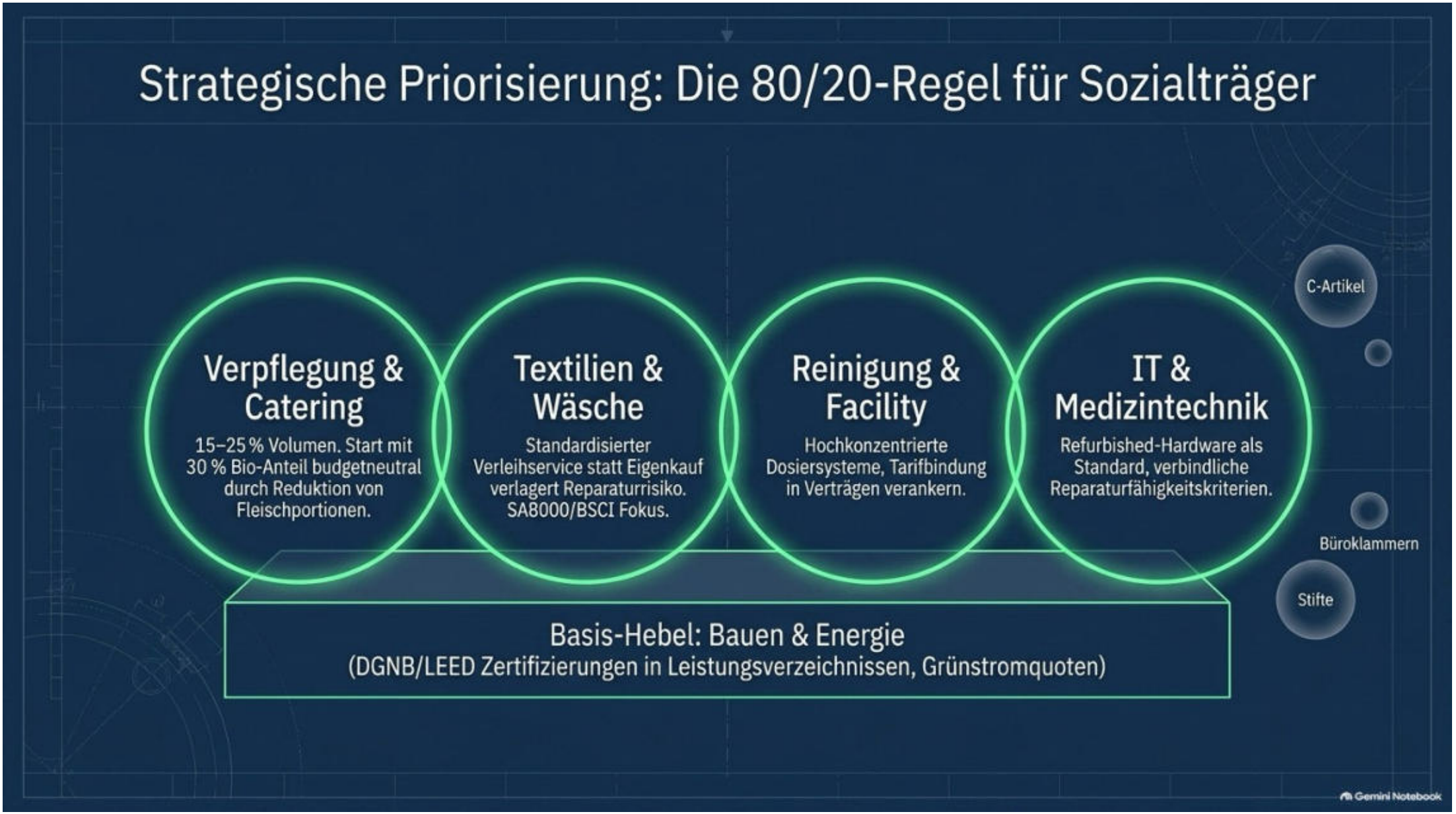
Pragmatische Leitplanken (Empowerment)



- Standardisierung im System
- Verbandssynergien nutzen
- Klare Hebelkataloge

Verbindlichkeit entsteht durch technische Barrieren und gebündelte Marktmacht – nicht durch moralische Appelle an überlastete Einkäufer.

Gemini Notebook

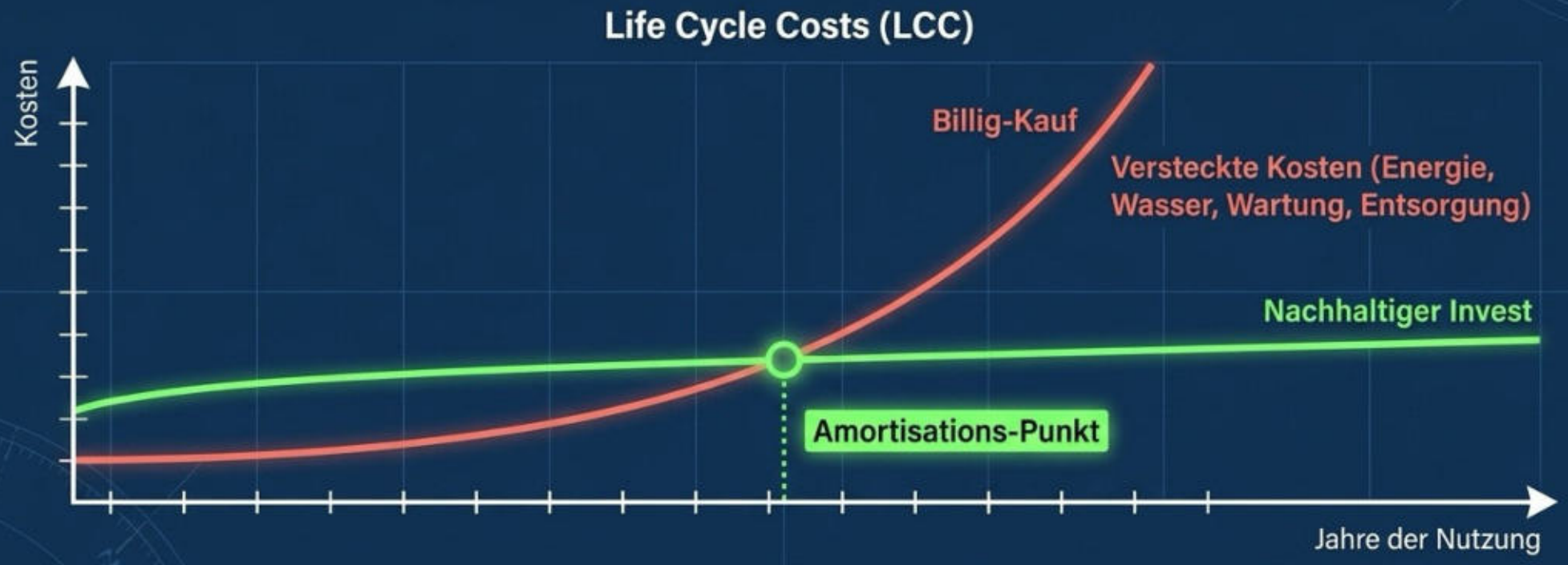

Strategische Priorisierung: Die 80/20-Regel für Sozialträger
Verpflegung & Catering
15–25 % Volumen. Start mit 30 % Bio-Anteil budgetneutral durch Reduktion von Fleischportionen.
Textilien & Wäsche
Standardisierter Verleihservice statt Eigenkauf verlagert Reparaturrisiko. SA8000/BSCI Fokus.
Reinigung & Facility
Hochkonzentrierte Dosiersysteme, Tarifbindung in Verträgen verankern.
IT & Medizintechnik
Refurbished-Hardware als Standard, verbindliche Reparaturfähigkeitskriterien.
C-Artikel
Büroklammern
Stifte
Basis-Hebel: Bauen & Energie
(DGNB/LEED Zertifizierungen in Leistungsverzeichnissen, Grünstromquoten)
Gemini Notebook

Das Refinanzierungs-Radar: Spielräume systematisch nutzen

Finanzierungsquelle	Freiheitsgrad	Strategischer Hebel
SGB V / XI (Pflegekassen)		Langzeitkosten argumentieren (Gesundheit = weniger Komplikationen).
SGB XII (Sozialamt)		Nur über messbare Langzeitersparnis darstellbar.
Öffentliche Zuschüsse (VOB/A)		**Asymmetrische Gewichtung!** Bis zu 50% Nachhaltigkeitsgewichtung in § 7 VOB/A zulässig.
Eigenmittel & Spenden		**Rahmenverträge proaktiv neu schreiben, Direktvergaben** (< 25.000€).

Gemini Notebook

Die Preis-Lüge beenden: Total Cost of Ownership (TCO)



- Anschaffungspreis-Fixierung per Vorstandsbeschluss verbieten.
- Bei Investitionsgütern (Pflegebetten, Großküchen) zwingend einfließen: Energie, Wasser, Wartung, Entsorgung.
- Die ökonomische Wahrheit: Der kurzfristig teurere Preis unterschreitet langfristig die Gesamtkostenlinie des Billigprodukts.

Gemini Notebook

Radikale Vereinfachung: K.-o.-Kriterien statt Matrizen

Angebote

K.-o.-Kriterium:
Typ-I Umweltzeichen (ISO 14024)

Siegel-Pragmatismus:
Wir lagern die Prüfung komplett an zertifizierte Labels aus.

Zugelassene Filter:
Blauer Engel (IT, Reinigung), EU-Ecolabel, Fairtrade, GOTS, Bio-Siegel.

Achtung:
Eigenerklärungen der Hersteller fliegen ungesehen raus.

Keine weichen Zuschlagskriterien

Gemini Notebook

Der regulatorische Schutzschild: EU-Vorgaben abschöpfen

DIN ISO 20400 (Der Bauplan)

Bietet den fertigen Management-Leitfaden für Rollen und Risikoanalysen – ganz ohne teuren Zertifizierungszwang für die Einrichtung.

ESPR - EU-Ökodesign (Die Mindestanforderung)

Legt Standards für Reparierbarkeit und Haltbarkeit fest. Träger können diese Vorgaben einfach kopieren und als Basisanforderung zitieren.

CSRD & CSDDD (Der Trickle-Down-Effekt)

Große Lieferanten liefern PCF-Daten frei Haus. Träger können diese Datenblätter bei Angebotsabgabe einfach abschöpfen, statt eigene Audits zu finanzieren.

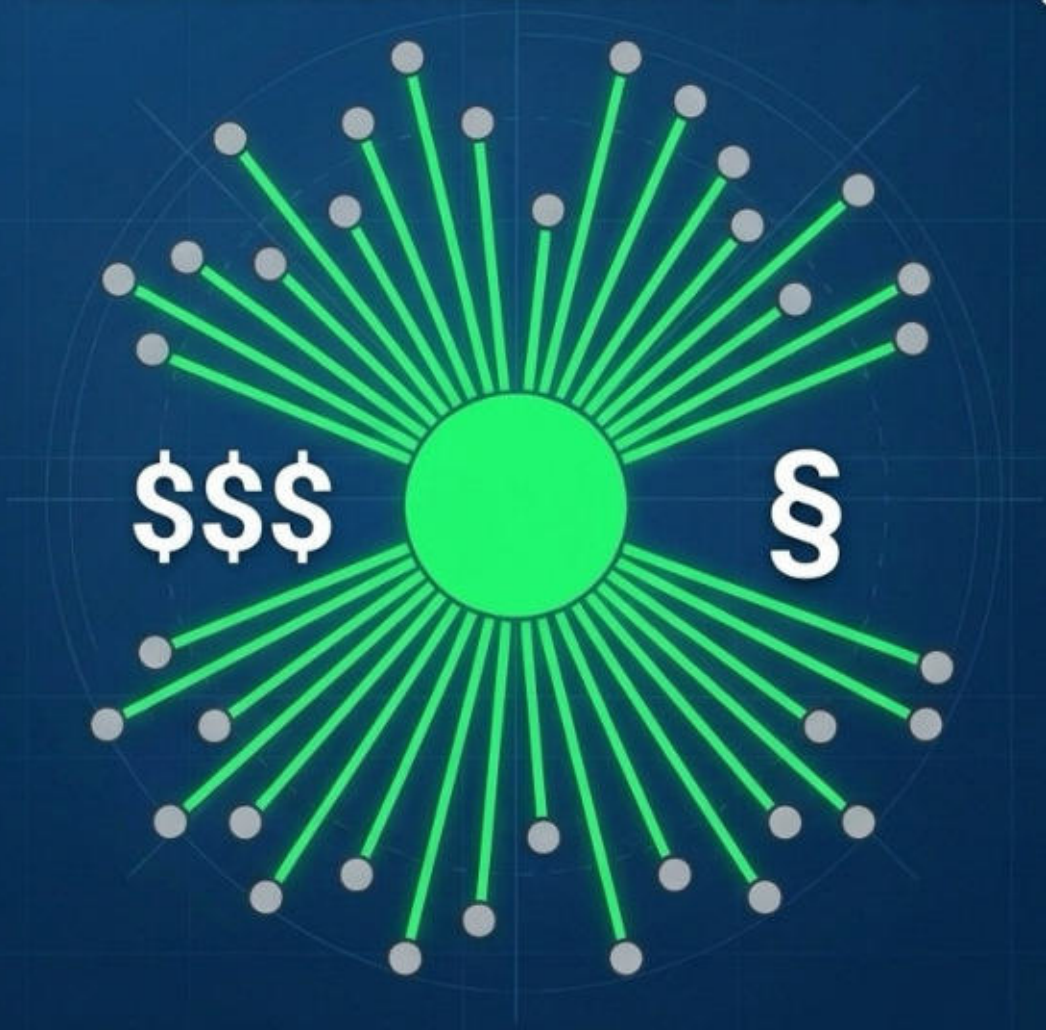
Gemini Notebook

Technische Barrieren: Der "Green Default" im System

- **Nudging:** Verbindlichkeit entsteht durch Systemarchitektur.
- **Nachhaltige Artikel** werden vordefiniert. Umweltschädliche Alternativen erfordern Rechtfertigung.
- **Impact:** Allein die Dokumentationspflicht für das schlechtere Produkt eliminiert 90% der Fehlbestellungen.

Gemini Notebook

Marktmacht durch Bündelung: Verbundseinkauf nutzen



Bestehende Infrastruktur nutzen:

Nutzung verbandlicher Einkaufsgesellschaften (z. B. WGKD, Prospitalia, EKK eG).

Skaleneffekte erzwingen:

Bündelung des dezentralen Volumens ermöglicht drastisch bessere Preise für Bio- und Fairtrade-Produkte.

Operative Totalentlastung:

Rahmenverträge mit integrierten Nachhaltigkeitsstandards entlasten das lokale Personal vollständig von komplexen Vergaberechtsprüfungen.

Gemini Notebook

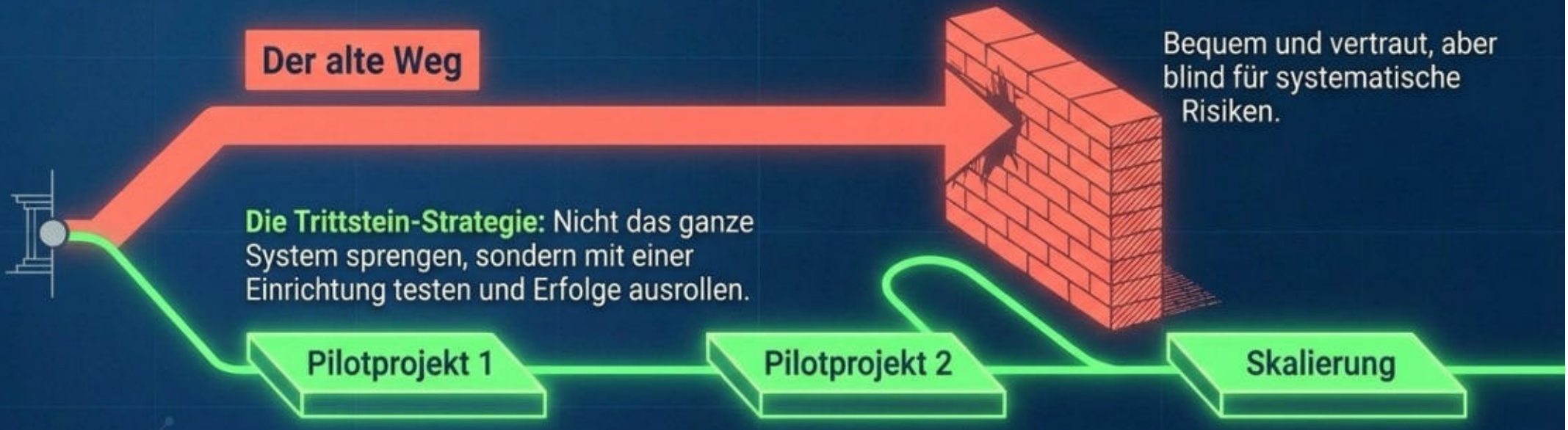
Werteverbindung: Kostenfokus in Nachhaltigkeit transformieren

Bio-Ernährung + schadstofffreie Reinigung = bessere Gesundheit für Bewohner und Personal = Würdevolle Betreuung.

Nachhaltigkeit ist im kirchlichen und sozialen Sektor kein Luxusproblem, sondern die logische Verlängerung der Nächstenliebe.

Gemini Notebook

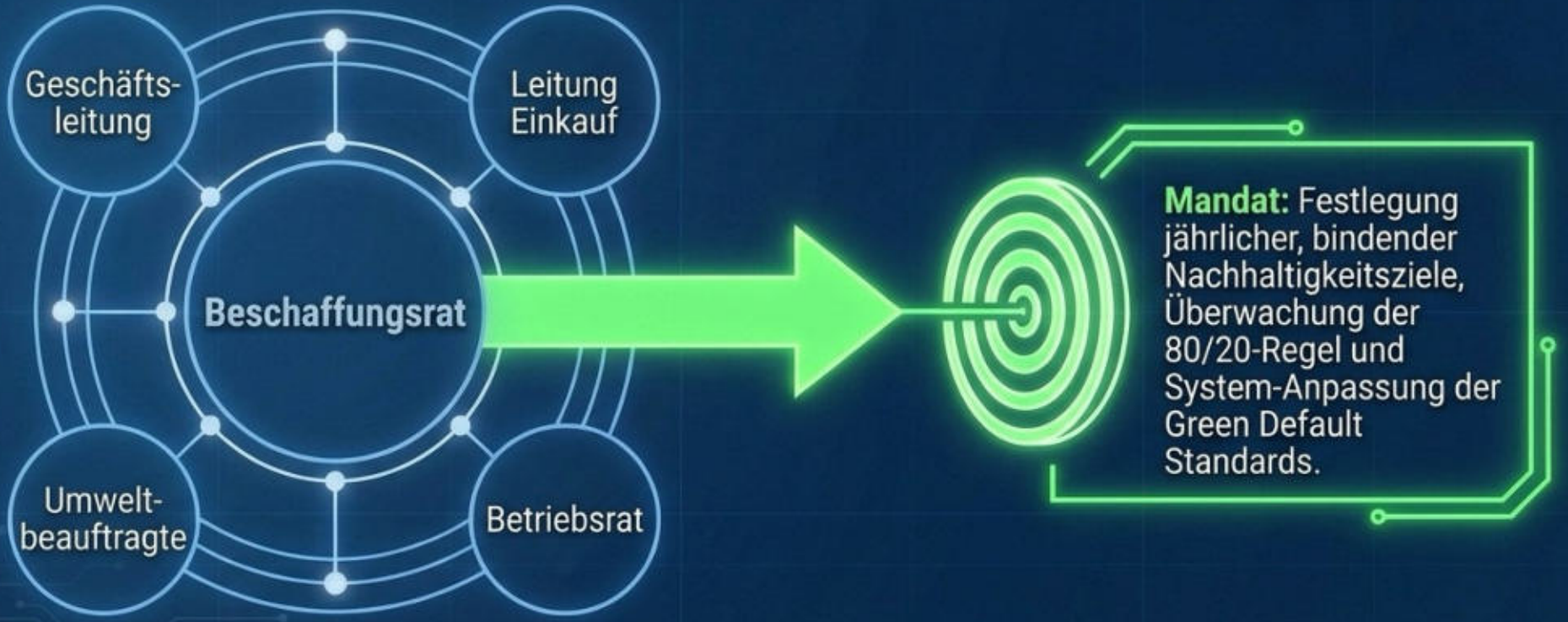
Die menschliche Blockade: Lieferanten-Lock-in durchbrechen



Empowerment-Taktik:
Einkäufer durch gezielte Kurz-Schulungen in Vergaberecht (VOB-Spielräume) von Unsicherheit befreien.

Gemini Notebook

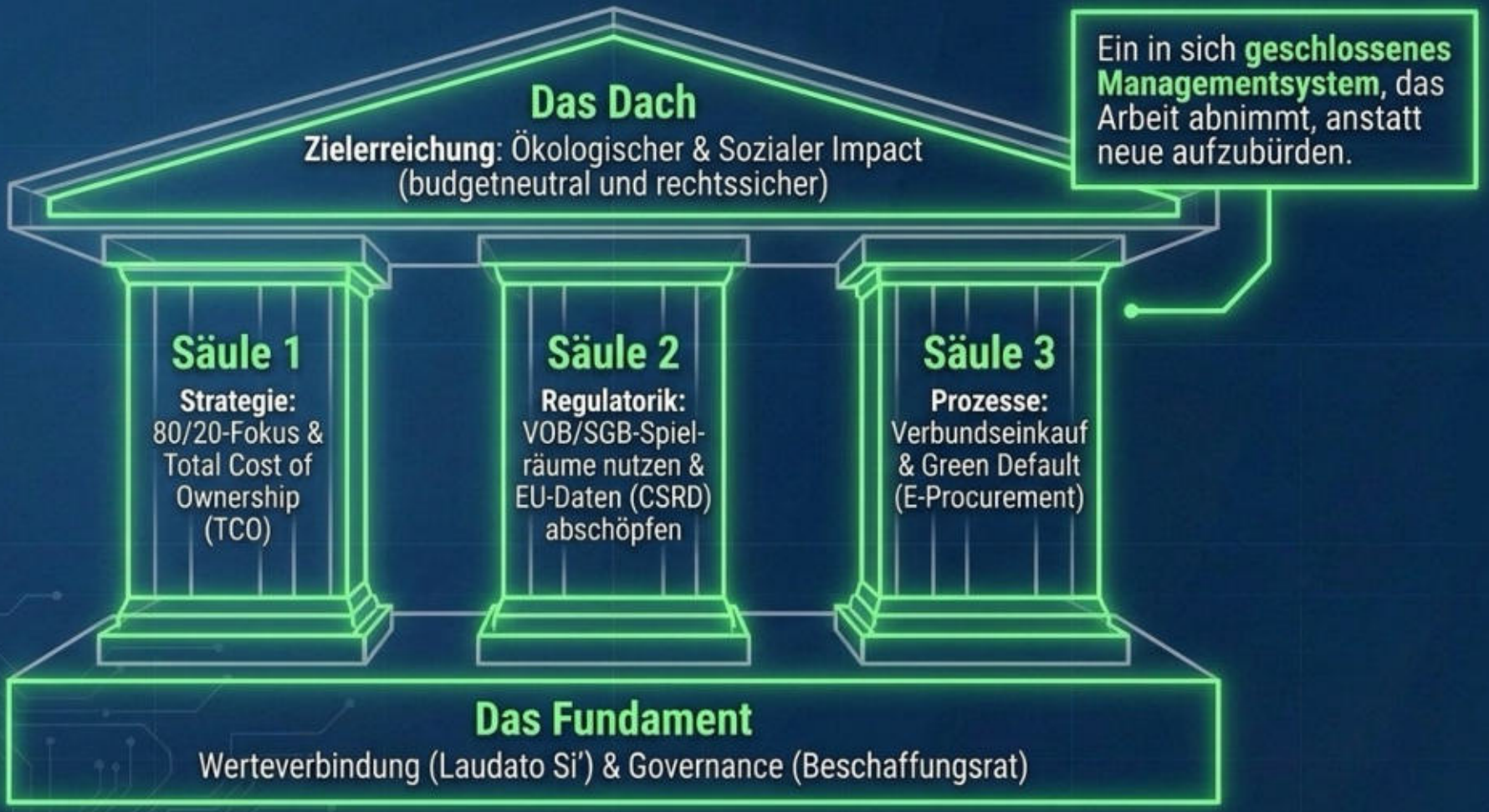
Governance: Der Beschaffungsrat



Gegen die diffuse, partizipative Verantwortungsflucht:
Ohne klare Governance verpuffen Initiativen beim nächsten Personalwechsel.

Gemini Notebook

Die Architektur des Wandels (Synthese)



Gemini Notebook

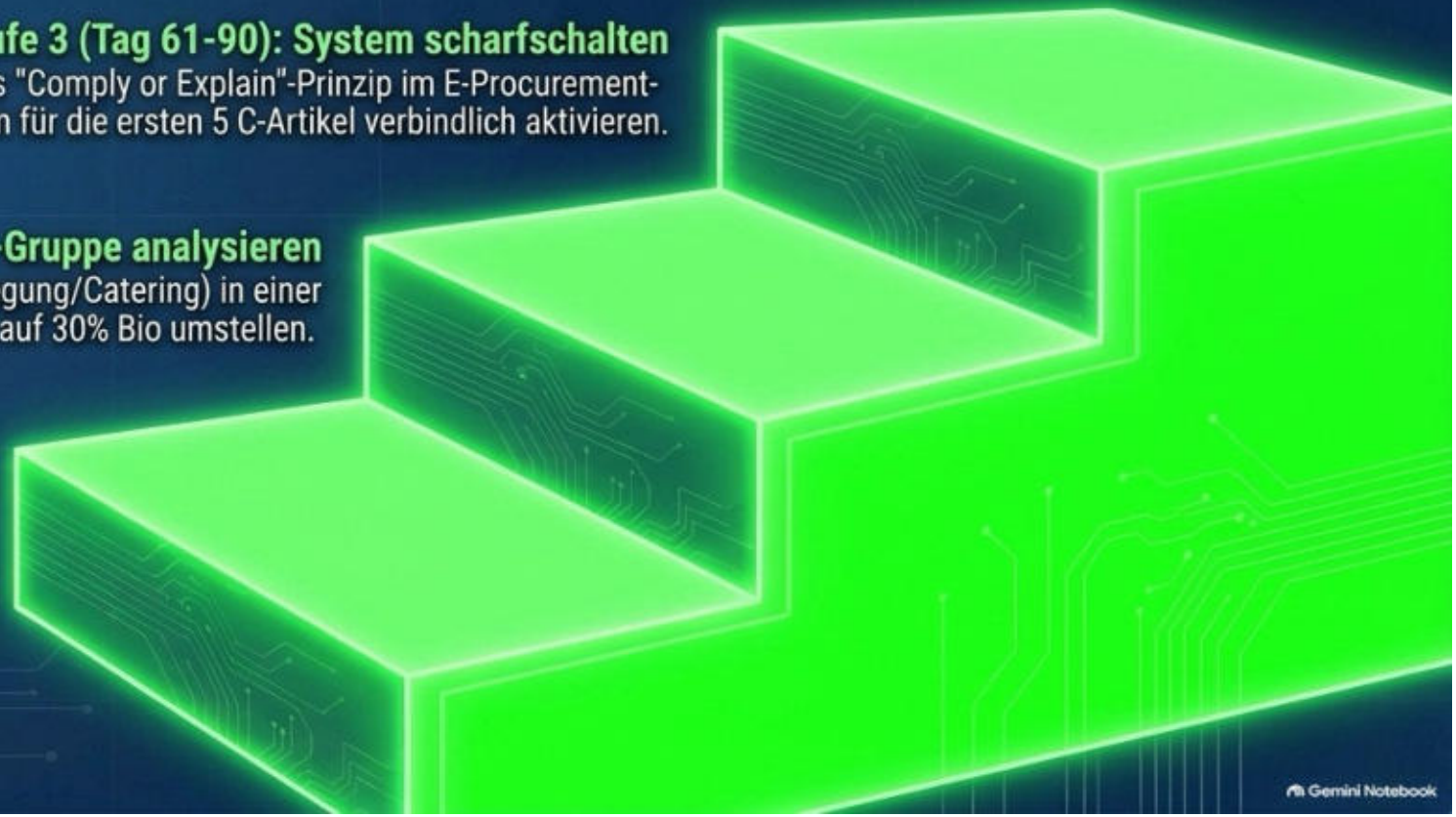
Nächste Schritte: Der 90-Tage Plan

Lassen Sie uns heute die Leitplanken für morgen setzen.

Stufe 3 (Tag 61-90): System scharfschalten
Das "Comply or Explain"-Prinzip im E-Procurement-System für die ersten 5 C-Artikel verbindlich aktivieren.

Stufe 2 (Tag 31-60): Fokus-Gruppe analysieren
Die Top-Warengruppe (z. B. Verpflegung/Catering) in einer Pilot-Einrichtung budgetneutral auf 30% Bio umstellen.

Stufe 1 (Tag 1-30): TCO-Prinzip verankern
Vorstandsbeschluss fassen, dass bei Investitionsgütern Lebenszykluskosten statt Anschaffungspreise gelten.



Gemini Notebook

Sie möchten kontinuierlich auf dem Laufenden zur nachhaltigen Beschaffung in Verwaltungen und Sozialwirtschaft informiert werden?

Nutzen Sie die kostenfreie Möglichkeit auf das Verwaltungsmagazin für nachhaltige Beschaffung zuzugreifen.

https://epaper.nachhaltige-beschaffung.com

iOS App: Kleine Kniffe
https://t1p.de/h6cl1
Android App: Kleine Kniffe
https://t1p.de/h6cl1

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

SDG media GmbH

THOMAS HEINE

thomas.heine@sdg-media.de

T +49 170 600 8502

Hier haben Sie die Möglichkeit, den Workshop zu bewerten